

**SALONE INTERNAZIONALE DEL RESTAURO E  
RESTORATION WEEK**



**CUBA: NOTA PAESE  
SETTORE RESTAURO**

Ufficio ICE L'Avana, maggio 2026

Breve  
descrizione  
aggiornata del  
settore del  
restauro/edilizia  
a Cuba. Dati  
statistici del  
settore.  
Opportunità  
commerciali e di  
investimento  
per le aziende  
italiane in  
questo settore a  
Cuba.

## Oficina La Habana

### **Premessa**

Cuba vanta un vasto patrimonio architettonico in tutta l'isola, che testimonia le molteplici influenze artistiche e architettoniche esterne che hanno caratterizzato le diverse fasi del suo sviluppo edilizio.

Il principale complesso storico si trova all'Avana, in particolare nella cosiddetta Avana Vecchia (Centro Storico), che rievoca l'epoca coloniale spagnola, durante la quale hanno lasciato la loro impronta rinomati architetti italiani.

Nei suoi 214 ettari, il Centro Storico comprende due zone nettamente differenziate: la città vecchia all'interno delle mura e la fascia di quello che era il quartiere "Las Murallas" extramurale.

I 3.500 edifici che compongono il complesso edilizio rispondono a epoche e stili diversi; mettendo in evidenza il periodo coloniale (28% del totale) e un gruppo dominante, sorto nei primi decenni repubblicani, in cui prevale l'espressione formale neoclassica (56%). L'architettura civile pubblica inserita nelle sue vie principali, riunisce magnifici esempi di strutture ricettive, amministrative e

finanziarie. Spiccano, soprattutto nella vecchia area intramurale, gli edifici religiosi, i templi, i conventi e le fortificazioni che segnano fortemente il paesaggio urbano.

L'*Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana* (OHcH) -Ufficio dello Storico dell'Avana- ha avviato il recupero del Centro Storico nel 1981 fino ad oggi.

L'OHcH deve supportare un'ampia rete di musei e centri culturali, e assume alcuni servizi sociali e dell'amministrazione del territorio, il grosso dell'attività di costruzione e manutenzione degli edifici e delle aree pubbliche del Centro Storico.

### **I. Il restauro e l'edilizia nel caso cubano**

Il settore del restauro è ovviamente strettamente legato a quello dell'edilizia. Nel caso di Cuba, quest'ultimo è uno dei settori che lo Stato cubano ha riconosciuto come strategico e prioritario.

Ciò nonostante, alcune statistiche pubblicate dall'Oficina Nacional de Estadística e Información di Cuba sul settore delle costruzioni evidenziano quanto la carenza di risorse finanziarie

interne abbia un impatto negativo sul settore e come soltanto i progetti associati agli investimenti esteri abbiano contribuito a sostenere questo settore strategico.

Il valore complessivo delle costruzioni per l'anno 2024 è stato di 54.553 milioni di pesos. Il dato è superiore del 14% rispetto all'anno 2023. È importante evidenziare che il 55,6% del totale degli investimenti nel Paese è destinato al settore edile, principalmente alla costruzione alberghiera. Non sono disponibili dati ufficiali disaggregati per il settore del restauro.

Le principali aziende cubane costruttrici/contractor appartengono al Ministero delle Costruzioni ed il suo correlato sistema imprenditoriale con tre holding statali CUBACONS, GEICON e GESCONS e al Gruppo GAE SA, facente capo al Ministero della Difesa (MINFAR), in cui, da alcuni anni, è inclusa l'OHCH. Inoltre, il settore edile è una delle attività economiche con la maggiore presenza relativa di attori privati, soprattutto per quanto riguarda l'edilizia abitativa.

Recentemente è stato approvato il Decreto Legge 114/2026 che regola in Cuba le nuove partnership tra imprese statali e attori privati (MIPYMES,

cooperative), consentendo la creazione di società miste a responsabilità limitata. Mira a rilanciare l'economia cubana consentendo collaborazioni, investimenti congiunti e gestione autonoma, pur mantenendo il controllo statale su settori strategici.

Il settore non statale è quello con la crescita più dinamica e che mostra la maggior capacità di liquidità finanziaria, sebbene la stabilità delle imprese sia ancora precaria.

Il settore privato ha effettuato importazioni (complessivi di tutti settori) per 1195 milioni di dollari tra gennaio e giugno 2025, secondo i dati diffusi nella sessione parlamentare dello scorso giugno, un record che segna una crescita del 34% rispetto allo stesso periodo del 2024. Di questo totale, il 70%, ovvero 836 milioni, è stato realizzato da micro, piccole e medie imprese private mentre il resto è stato realizzato da cooperative e altri attori privati autonomi.

Nel 2024 le importazioni (complessivi di tutti settori) delle aziende private cubane hanno rappresentato circa un ottavo del totale delle importazioni del Paese. Il 2024 è stato il primo anno in cui il commercio al dettaglio privato complessivo di tutti settori ha superato

quello statale, confermando questa tendenza nel corso del 2025.

Tuttavia, il settore soffre di una significativa insufficienza di strutture, per una oggettiva carenza di risorse, a partire dai materiali da destinare all'edilizia abitativa. Tali limiti si traducono, dunque, nella mancanza di un numero sufficiente di abitazioni rispetto alla domanda e nella scarsa manutenzione delle strutture, talvolta gravemente danneggiate dal tempo e dall'azione degli agenti atmosferici.

Complessivamente (dati 2024), le importazioni di materiali e macchinari destinati al settore rappresentano circa l'8,4 % del totale delle importazioni dell'Isola. Si ritiene che il calo registrato nell'ultimo triennio, rispetto al picco del 2016, sia dovuto alle forti difficoltà a finanziare gli acquisti dall'estero.

I dazi non costituiscono una barriera insormontabile per exportare a Cuba, considerando che Cuba fa parte della WTO e si applica il criterio della nazione più favorita, dal quale anche l'Italia trae vantaggio.

Ciò premesso, il Centro Storico si presenta oggi un luogo di opportunità, grazie al lavoro svolto dall'OHcH che ha forgiato in più di

quattro decenni importanti rapporti esteri, specialmente con l'Italia ed altri paesi europei. In tal modo, il nuovo scenario che si sta delineando richiede di maggiore collaborazione ed investimento internazionale.

## **II. Opportunità di mercato ed investimento**

Italia rappresenta il terzo mercato di provenienza dei prodotti e macchinari del settore dell'edilizia per Cuba, dopo la Cina e la Spagna.

Nonostante in alcuni prodotti/macchinari l'Italia ha un posizionamento più rilevante. Nel quinquennio, 2020-2024, Italia ha il primo posto per le esportazioni verso Cuba per i materiali da costruzione non cotti (unfired), ecologici; e di asfalto e materiali simili. Nello stesso periodo, l'Italia ha un secondo posto per le esportazioni di cemento, di pietra speciali per la costruzione di monumenti, argille e materiali di costruzione refrattari, ecc.

### **II.1 Principali prodotti importati dall'OHcH del settore restauro.**

1. Marmo.
2. Materiali di costruzione, nello specifico materiali per il contrasto dell'umidità.
3. Vetreria.

4. Apparecchi di illuminazione, nello specifico lampade.
5. Serramenti.
6. Sistema di climatizzazione.
7. Sistema domotico.
8. Trattamenti per ceramica.
9. Legno e materiali lapidei.
10. Vernice.
11. Finiture murali.
12. Resine.
13. Rinforzi.
14. Impermeabilizzanti.
15. Additivi per calcestruzzo.
16. Sigillanti e adesivi.

## II.2 Necessità /principali interessi:

- A. Sistemi per il consolidamento e rinforzo di edifici in muratura,
- B. Solai in calcestruzzo.
- C. Restauro di piallacci con pezzi tridimensionali di cotto architettonico.
- D. Soluzioni per strutture in legno.
- E. Materiali di costruzione legati al restauro.
- F. Acquisizione di conoscenze tecniche da esperienze italiane nei diversi settori del campo del restauro, negli ultimi 10 anni.
- G. Scambi con aziende o studi di progettazione specializzati nel restauro.

## I nostri contatti

**ICE - Agenzia Italiana para el Comercio Exterior**

**Oficina para la promoción del intercambio comercial**

**Embajada de Italia-La Habana**

**Direttore:** Acilio Rizzello

**Analista di mercato di settore:** Annet del Rey Roa

**Indirizzo:** Edificio Lonja del Comercio, Lamparilla no. 2, oficina 5A, 5<sup>to</sup> piso

Habana Vieja, La Habana

**Telefono fisso:** +53 7801 1087

**Sito web e reti sociali:** [lavana@ice.it](mailto:lavana@ice.it) / [www.ice.gov.it/](http://www.ice.gov.it/) twitter/  
facebook/Instagram